

山东体育学院文件

鲁体院院字〔2025〕33号

山东体育学院 关于印发“十五五”发展规划 编制工作方案的通知

各部、处、室、院、校：

“十五五”时期（2026—2030年）是我国基本实现社会主义现代化承前启后的关键时期，也是学校实现跨越式发展的战略窗口期、内涵建设的攻坚突破期和办学层次的全面提升期，科学谋划好“十五五”时期学校高质量发展，编制好“十五五”发展规划具有重大的现实意义和历史意义。为做好学校“十五五”发展规划编制工作，结合学校实际，现制定《山东体育学院“十五五”发展规划编制工作方案》，已经2025年5月9日院长办公会审议通过，现予以印发，请认真贯彻落实。

山东体育学院

2025年5月9日

山东体育学院

“十五五”发展规划编制工作方案

“十五五”时期（2026—2030年），是我国全面建设社会主义现代化国家的关键五年，是山东体育学院加快高质量发展的战略机遇期。为深入贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面落实教育强国、体育强国、健康中国等战略部署，科学谋划学校未来五年发展蓝图，结合学校实际，现就编制山东体育学院“十五五”发展规划制定本工作方案。

一、总体要求

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，深入贯彻习近平总书记关于教育和体育的重要论述精神，加强党的全面领导，坚持社会主义办学方向，落实立德树人根本任务，以高质量发展为主线，以学科建设为龙头，以内涵建设为抓手，以改革创新为驱动，以优化内部治理体系为保障，系统构建教育、科技、人才一体化发展新格局，全面提升办学质量和核心竞争力，加快建设国际知名、国内著名、特色鲜明的应用研究型专业体育院校，为服务体育强国、健康中国等国家战略和谱写中国式现代化山东篇章贡献山体智慧、山体方案和山体力量。

二、基本原则

（一）坚持党的领导和立德树人相统一

毫不动摇地把党的全面领导贯穿于管党治党、办学治校的全过程各环节，始终牢牢把握社会主义办学方向，坚持为党育人、为国育才，把立德树人成效作为检验一切工作的根本标准，落实意识形态工作责任制，弘扬“为国争光、家国情怀、崇文尚武”育人传统，着力培养堪当民族复兴重任的时代新人。

（二）坚持需求导向和发展规律相结合

主动对接体育强国、健康中国等国家战略需求，深度融入山东省体育强省建设布局，尊重高等教育办学规律和人才成长规律，立足学校体育学科特色优势，构建质量优先、特色鲜明、可持续发展的办学体系，全面提升办学质量和核心竞争力，实现学校内涵式高质量发展。

（三）坚持问题导向与战略引领相协调

聚焦制约学校高质量发展的关键瓶颈，系统破解制约学校发展的深层次矛盾，统筹推进学科专业优化、人才梯队建设、治理体系完善等战略性任务，构建“目标-举措-成效”闭环管理体系，为建成特色鲜明的高水平应用研究型大学提供制度保障和发展动能。

（四）坚持深化改革和重点突破相统筹

以教育科技人才“三位一体”协同发展为统领，强化发展规划与实施路径的有机衔接，建立改革任务清单管理机制，实行“项目化推进、责任制落实、节点化考核”，以重点领域突破带动办学水平整体跃升，形成“点上突破、面上推进、整体提升”的良性发展格局。

（五）坚持特色发展和交叉融合相促进

立足体育学科传统优势，深耕体育教育、训练、科研特色领域，主动对接新质生产力发展需求，大力推进“体育+”交叉融合发展战略，重点培育体育与医学、工程、信息技术等新兴交叉学科，着力构建特色学科引领和多学科融合创新生态，持续提升学校服务国家战略和区域发展的能力水平。

三、主要任务

学校“十五五”规划编制的主要任务是构建“1+9+N+X”规划体系：

（一）“1”，即山东体育学院事业发展第十五个五年规划

山东体育学院事业发展第十五个五年规划（以下简称总体规划），包括“十五五”期间学校的发展思路、总体目标、主要任务等。总体规划将从学校发展的宏观背景出发，系统梳理学校发展现状与面临的机遇挑战，围绕建设特色鲜明的高水平应用研究型体育大学的战略目标，科学谋划学校未来五年以及2035远景目标的发展路径与战略布局。

（二）“9”，即9个山东体育学院“十五五”专项规划

山东体育学院“十五五”专项规划（以下简称专项规划），包括以下9个专项规划，同时在专项规划中设置“专栏”，用于明确“十五五”期间学校改革发展重大工程和重要行动计划。专栏内容应突出支撑性、引领性，突出强优势、补短板，突出可落地、可实施，作为学校“十五五”期间事业高质量发展的重要支撑。

1. 党建和思想政治工作专项规划
2. 人才培养专项规划
3. 学科专业建设专项规划
4. 师资队伍建设专项规划
5. 科学研究专项规划
6. 国际交流与合作专项规划
7. 教育数字化赋能专项规划
8. 服务体育强省专项规划
9. 日照校区发展专项规划

（三）“N”，即N个山东体育学院“十五五”单位规划

山东体育学院“十五五”单位规划（以下简称单位规划），包括二级学院、附属中学、研究院、平台、重点实验室等。

（四）“X”，即山东体育学院“十五五”主要发展指标

在总体规划中设置山东体育学院“十五五”主要发展指标（以下简称发展指标），结合山东省高质量发展考核指标体系、第三方评价指标体系和学校发展需求，编制涵盖学科建设、人才培养、师资队伍建设、科学研究、社会服务、国际交流合作等方面的具体指标。

四、编制方法

学校“十五五”规划编制应面向国家重大战略和山东省体育强省建设需求，以落实立德树人为根本任务中心，以改革创新为动力，立足学校实际，坚持守正创新，强优势、补短板，科学制定规划目

标和任务举措，为高质量发展蓄势赋能。

（一）基础和环境分析

在对“十四五”规划实施情况进行全面总结和对经济社会发展、国家重大战略等开展持续研究基础上，对学校改革发展面临的内外部环境进行深入分析。

（二）思路、定位和目标分析

结合国家和山东省中长期战略规划，特别是体育强国、健康中国和体育强省建设等规划，以及学校发展战略布局，提出“十五五”时期学校高质量发展的指导思想、基本思路、办学定位和发展目标。

（三）重点任务和专栏设计

基于“十五五”时期学校办学定位和发展目标，进行系统规划和前瞻性布局，提出有针对性和落地性的实施路径、重点项目和政策抓手，重点聚焦体育人才培养、体育科学研究和社会体育服务等领域。

（四）保障措施设计

从系统支撑规划高质量实施着眼，从组织领导、资源保障、机制建设等维度出发，统筹设计一揽子保障措施，全面推动“十五五”各项目标任务落地落实落细。

五、组织领导

为加强党对规划编制的集中统一领导，在学校层面成立规划编制工作领导小组、规划编制工作办公室和规划编制工作专班，在单位（学院）层面成立规划编制工作小组，统筹推进规划编制工作。

（一）规划编制工作领导小组

学校成立由党委书记、校长任组长，其他校领导任副组长，相关职能部门负责人为成员的规划编制工作领导小组，负责全校“十五五”规划编制的组织领导与决策。领导小组办公室设在发展评估与规划处。

组 长：王 毅 毛莉虹

副组长：张疆之 李 新 孙乐为 张佃波 刘 敏

任 杰 连增威

成 员：相关部门负责人

（二）规划编制工作专班

学校成立由党委书记、校长任组长的规划编制工作专班，负责总体规划和专项规划的调研、起草、论证和修改。工作专班下设 1 个总体规划编制工作组和 9 个专项规划编制工作组，由相关校领导任组长，牵头部门负责、成员部门分工合作，协同推进规划编制工作。

1. 总体规划编制工作组

组 长：王 毅 毛莉虹

牵头部门：发展评估与规划处

成员部门：各职能部门

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”发展总体规划，包括发展环境分析、办学定位与发展战略、总体目标与主要任务、重点建设项目、资源配置方案、规划实施保障等内容，确保总体规划的

系统性、前瞻性和可行性，为学校未来五年改革发展提供战略引领和行动指南。

2. 党建和思想政治专项规划编制工作组

组 长：张疆之

牵头部门：党委组织部、党委宣传部、党委统战部

成员部门：学生处、教师工作部、马克思主义学院、工会、团委

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”党建和思想政治工作计划，包括党的建设、思想政治工作、意识形态工作、统战工作、群团工作等内容。

3. 人才培养专项规划编制工作组

组 长：张佃波 刘 敏

牵头部门：教务处、研究生院

成员部门：学生处、各二级学院

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”人才培养规划，包括本科教育、研究生教育、留学生教育、继续教育等内容。

4. 学科专业建设专项规划编制工作组

组 长：张佃波

牵头部门：学科专业办

成员部门：研究生院、科技处、各二级学院、各研究院、平台

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”学科建设规划，包括学科布局与结构优化、学科水平与影响力提升、学科平台建设、学

科团队建设等内容。

5. 师资队伍建设专项规划编制工作组

组 长：张疆之

牵头部门：人事处

成员部门：教务处、科技处、各二级学院、各研究院、平台

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”师资队伍发展规划，包括师资队伍规模与结构优化、高层次人才引进与培养、教师发展与培训、教师评价与激励机制改革等内容。

6. 科学研究专项规划编制工作组

组 长：李 新

牵头部门：科技处

成员部门：人事处、各二级学院、各研究院、平台

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”科学研究规划，包括科研平台建设、科研团队建设、科研项目与成果、科技成果转化等内容。

7. 国际交流与合作专项规划编制工作组

组 长：孙乐为

牵头部门：外事办

成员部门：教务处、研究生院、各二级学院

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”国际交流合作规划，包括国际交流、国际合作办学、留学生教育、国际影响力提升等内容。

8. 服务体育强省专项规划编制工作组

组 长：孙乐为

牵头部门：党委院长办公室 合作发展处

成员部门：教务处、科技处、竞赛处、各二级学院、各研究院、平台

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”服务体育强省规划，包括服务山东省体育强省建设、参与全民健身公共服务体系建设、助力体育产业发展、支持竞技体育水平提升等内容。

9. 教育数字化赋能专项规划编制工作组

组 长：张佃波

牵头部门：网络信息中心

成员部门：教务处、研究生院、图书馆、后勤管理处

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”教育数字化建设规划，包括智慧校园建设、信息化基础设施建设、数字化教学资源建设、数据治理等内容。

10. 日照校区建设专项规划编制工作组

组 长：刘 敏

牵头部门：日照校区管理办公室

成员部门：日照校区各部门、各二级学院

主要职责：负责牵头编制学校“十五五”日照校区建设规划，包括日照校区总体规划、功能布局、学科专业建设、基础设施建设等内容。

（三）单位规划编制工作小组

各二级学院、研究院、平台等成立规划编制工作小组，由各单位（党政）负责人任组长，班子成员任副组长，专业负责人、师生代表等为成员，统筹推进本单位规划编制工作。

六、进度安排

（一）动员部署阶段（2025 年 5 月）

召开“十五五”规划编制工作动员部署会，成立领导小组、工作专班等组织，明确任务分工，启动规划编制工作。专项规划和单位规划要分别制定工作方案。

（二）调查研究阶段（2025 年 6 月—8 月）

围绕加快学校高质量发展，开展调查研究，梳理凝练“十五五”期间学校发展的定位、目标、总体思路、主要指标和重点任务，经充分论证，提报学校党委会审定。

（三）文本起草阶段（2025 年 9 月—10 月）

在前期调研基础上，进一步厘清学校“十五五”改革发展基本思路，细化具体目标和重点任务，起草形成规划初稿。通过召开论证会、座谈会等形式，反复征询有关专家意见建议，不断完善规划草案，形成规划征求意见稿。

（四）修改完善阶段（2025 年 11 月—12 月）

领导小组办公室通过各种渠道广泛征求意见建议，各规划编制工作组积极做好国家、我省和有关行业“十五五”规划衔接，修改完善规划内容，形成规划审议稿。

（五）审定发布阶段（2026 年 1 月—3 月）

总体规划和专项规划提交规划编制工作领导小组审议、学校党委会审定，经教职工代表大会暨工会代表大会讨论通过后印发实施，同时按要求报送上级主管部门，及时向社会公布。单位规划提交教职工代表大会讨论通过后正式实施。

（六）规划实施阶段（2026 年 4 月—）

加强对规划的宣传与解读，对各项重点任务进行细化分解，压实责任、强化举措，明确时间表、路线图，建立健全规划实施评估体系，形成推动规划实施的强大合力。

七、工作要求

（一）提高站位，注重战略预研

要聚焦国家重大战略需求，准确把握新时代经济社会发展、高等教育改革和体育事业发展的新趋势、新机遇，深入开展对标研究，系统分析国内外同类院校的先进经验和发展路径，科学研判学校发展的外部环境与竞争位势，强化组织保障、资源保障和智力支撑，确保规划编制工作高标准、高质量、高效率完成。

（二）统筹协调，注重系统衔接

要在规划理念、目标设定和任务部署上主动对接国家及省市“十五五”规划纲要，确保重大表述协调统一、发展方向同频共振。要精准对标学校第四次党代会确立的战略目标、省高质量发展绩效考核等指标体系，构建“总体规划引领、专项规划支撑、单位规划落地”的协同体系，实现规划目标可量化、任务可分解、成效可评估。

（三）健全机制，注重协同联动

要建立常态化联络机制，加强问题会商，针对规划编制中的重点难点问题，采取“一事一议”专题研讨和跨部门联合攻关模式。要强化协同落实机制，通过建立规划指标对接表、任务分解清单，确保职能部门横向协同目标同向、举措同步，促进校院两级纵向衔接，实现总体规划与专项规划、单位规划的无缝对接，形成全校“一盘棋”的规划工作格局。

（四）开放创新，注重凝聚共识

要坚持“开门编规划”，设立“规划建言直通车”和专家咨询委员会，突出以师生为中心，创新参与机制，规范编制程序，增加工作的透明度和师生参与度，建立“调研-征集-反馈-修订”的闭环工作机制，切实将规划编制过程转化为集思广益的民主实践、凝聚共识的思想工程、推动发展的动员过程，全面提升规划编制的科学性、民主性和认同度。

- 附件：1. 山东体育学院“十五五”发展规划编制工作进度表
2. 山东体育学院“十五五”发展规划体系文本编写参考
提纲

附件 1

山东体育学院“十五五”发展规划编制工作进度表

阶段	时间	主要工作内容	责任单位	成果形式	关键时间节点
动员部署阶段	2025 年 5 月	成立规划编制工作机构，制定规划编制工作方案，召开规划编制工作动员会，部署规划编制工作	工作专班、工作组、工作小组	规划编制工作方案、工作机构名单	5 月 31 日前完成规划编制工作方案制定和工作机构组建；专项规划、单位规划的工作方案需于 5 月 31 日前报送到发展规划处李剑（邮箱 fgc@sdpei.edu.cn）
调查研究阶段	2025 年 6-8 月	开展“十四五”规划执行情况评估，分析学校发展面临的形势与挑战，开展调研和论证	工作专班、工作组、工作小组	“十四五”规划执行情况评估报告、调研报告	8 月 31 日前完成“十四五”规划执行情况评估和调研工作；专项规划、单位规划的调研报告需于 9 月 1 日前报送到发展规划处李剑（邮箱 fgc@sdpei.edu.cn）
文本起草阶段	2025 年 9-10 月	形成规划文本初稿，组织专家论证，修改完善规划文本，形成征求意见稿	工作专班、工作组、工作小组	规划文本初稿、征求意见稿	10 月 31 日前形成规划文本征求意见稿；专项规划、二级学院规划的征求意见稿需于 11 月 1 日前报送到发展规划处李剑（邮箱 fgc@sdpei.edu.cn）
修改完善阶段	2025 年 11-12 月	在全校范围内征求意见，广泛听取各方面意见建议，修改完善规划文本	工作专班、工作组、工作小组	意见建议汇总、规划文本修改稿	12 月 31 日前完成规划文本修改完善工作
审定发布阶段	2026 年 1-3 月	提交校党委会、校长办公会审议，教职工代表大会暨工会代表大会讨论通过，印发实施	工作专班	正式规划文本	2026 年 3 月 31 日前规划文本审议通过和印发工作

附件 2

山东体育学院“十五五”发展规划体系 文本编写参考提纲

一、总体规划编写提纲

1. 发展基础与面临形势
 - 1.1 “十四五”时期发展成就
 - 1.2 发展环境分析
 - 1.3 机遇与挑战
2. 指导思想与发展目标
 - 2.1 指导思想
 - 2.2 基本原则
 - 2.3 发展定位
 - 2.4 发展目标
3. 主要任务与重点举措
4. 保障措施
5. 主要发展指标

二、专项规划编写提纲

1. 发展基础与面临形势
 - 1.1 “十四五”时期发展成就
 - 1.2 发展环境分析
 - 1.3 机遇与挑战
2. 指导思想与发展目标

- 2.1 指导思想
- 2.2 基本原则
- 2.3 发展目标
- 3. 主要任务与重点举措
 - 3.1 专栏
- 4. 保障措施
- 5. 主要发展指标
 - 5.1 约束性指标
 - 5.2 预期性指标

三、单位规划编写提纲

- 1. 发展基础与面临形势
 - 1.1 基本情况
 - 1.2 “十四五”发展成就
 - 1.3 面临的机遇与挑战
- 2. 指导思想与发展目标
 - 2.1 指导思想
 - 2.2 发展目标
- 3. 主要任务与重点举措
- 4. 保障措施
- 5. 主要发展指标
 - 5.1 约束性指标
 - 5.2 预期性指标

山东体育学院院长办公室

2025 年 5 月 9 日印发

校对：巩亚苹

印发：学校领导，各部门（单位），存档